



# SHOWCASING TRUE EFFORT IS PART OF WHY THE APP HAS JOINED GREEN MARINE

Green Marine welcomes the Association of Pacific Ports (APP) as a new association member. Founded in 1913, the APP has evolved from a coastal initiative into a Pacific-wide organization. Any port on a Pacific Ocean tributary can join. Current membership extends from North America's West Coast (British Columbia, California, Oregon and Washington State) to Micronesia (the Marshall Islands, Guam, Saipan, and Pohnpei) and Taiwan.

Jane McIvor, who became the APP's executive director last February, is well known to Green Marine and many of its members through her previous role as publisher of BC Shipping News Magazine. She recently spoke with Green Marine Magazine's contributing writer Julie Gedeon about her new role, what she envisions for the APP, and collaborating with Green Marine.

## Congratulations on becoming APP's executive director! What prompted you to accept this position?

I stopped publishing BC Shipping News because I needed to spend more time with my ailing father until he passed.

After a bit of break, I sought a new challenge and had admired the APP since my days working with the North Fraser Harbour Authority. With BC Shipping, a number of people noted how the magazine had built a sense of community within British Columbia's maritime industry. I saw the APP as an opportunity to fill a similar role on a larger scale.

#### How does the APP work?

The overriding purpose is to maintain a community that fosters good relations and collaboration among Pacific ports. We focus a lot on how to

improve effectiveness and efficiencies through information sharing. We also encourage network building through our two annual conferences where people have the opportunity to talk face to face about how they might be of help to each other.

Unfortunately, COVID-19 forced us to cancel our conference this past August and again for January 2021, but we have been developing a more robust communications program that includes our magazine, electronic newsletter, and virtual platforms as a way to keep in touch.

### L'APP SE JOINT À L'ALLIANCE VERTE POUR SOULIGNER LES EFFORTS ENVIRONNEMENTAUX

L'Alliance verte accueille l'Association of Pacific Ports (APP) parmi ses associations membres. De simple initiative côtière créée en 1913, l'APP est devenue une organisation qui englobe toute la région du Pacifique. Tous les ports en périphérie de l'océan Pacifique peuvent en faire partie, si bien que les effectifs actuels s'étendent de la côte Ouest nord-américaine (Colombie-Britannique, Californie, Oregon et État de Washington) jusqu'à Taiwan et en Micronésie (Îles Marshall, Guam, Saipan et Pohnpei).

L'Alliance verte et plusieurs de ses membres connaissent bien la nouvelle directrice générale de l'APP nommée en février dernier, Jane McIvor, puisque celle-ci était auparavant éditrice du magazine *BC Shipping News*. Elle s'est récemment entretenue avec la collaboratrice du *Magazine de l'Alliance verte*, Julie Gedeon, pour discuter de son nouveau rôle, de ses perspectives pour l'organisation et de la collaboration avec l'Alliance verte.

## Félicitations pour votre nomination à titre de directrice générale de l'APP! Qu'est-ce qui vous a attirée vers ce poste?

J'ai dû délaisser l'édition du magazine BC Shipping News pour m'occuper de mon père vieillissant. À son décès, j'ai pris une pause puis je me suis mise en quête d'un nouveau défi. Depuis l'époque où je travaillais à l'Administration portuaire de North Fraser, j'ai toujours eu beaucoup d'admiration pour l'APP. Quand je suis devenue éditrice du magazine, on me faisait souvent remarquer à quel point notre publication contribuait à l'esprit de communauté au sein de l'industrie maritime en Colombie-Britannique. Je trouvais que l'APP offrait la même possibilité, mais à plus grande échelle.



Executive Director, APP

Directrice générale, APP

#### Comment fonctionne l'APP?

L'objectif principal, c'est d'entretenir une communauté fondée sur de saines relations et la collaboration entre les administrations portuaires du Pacifique. Nous insistons sur les façons d'accroître l'efficacité en mettant en commun l'information. Nous organisons aussi deux congrès annuels pour favoriser le réseautage, où les intervenants ont l'occasion de discuter de vive voix des moyens de s'entraider.

Malheureusement, la COVID-19 nous a contraints d'annuler notre congrès en août dernier, ainsi que celui prévu en janvier



### What are the primary areas of APP's focus?

The APP always considers the three pillars of a successful port: governance, management, and operations. Each is just as important as the next in terms of professional development and the sharing of best practices and lessons learnt. It's important for each pillar to understand the issues and challenges that the others face. Equally important is the need for ports to engage with each other. There's a lot to gain by knowing your counterpart at the other end of a ship's voyage and we like to play a role in creating opportunities to facilitate those relationships. We also like to ensure there is a role and a benefit for stakeholders who support and work with ports.

### How much does your widely dispersed membership have in common?

While the Pacific Ocean is the obvious connection, ports small and large share many of the same challenges: safety and security, terminal access, supply chain efficiencies, environmental sustainability, sea rise, and climate-resilient infrastructure renewal. Look at this year alone: the National Oceanic Atmospheric Agency reported that natural disasters cost the U.S. \$16 billion by the end of September. If we're not proactive in building resiliency into our systems, we'll be in trouble.

You'll often find that an initiative being considered by one port has already been tried by another. By providing a vehicle for those ports to connect, they can learn something of value for their operations. Although ports function differently from each other, it's that ability to pick and choose the 'golden nuggets' from one another's experience and apply it to their own situation that can save time and money.



## Can you give me an example of how APP's information sharing has been of specific benefit?

At our last conference, we had a Port of Stockton representative outline the port's recruitment and internship program, including how it works closely with local high schools, trade schools, colleges and universities. Through the discussion, many attendees recognized their own recruitment challenges and took away great ideas that could be implemented within their own community. 2021. Par contre, nous avons élaboré un programme de communications plus étoffé pour rester en contact, et nous misons pour ce faire sur notre magazine, notre bulletin électronique et les plateformes virtuelles.

### Quels sont les principaux secteurs prioritaires de l'APP?

L'APP considère que la réussite dans le secteur portuaire repose sur trois piliers, soit la gouvernance, la gestion et le volet opérationnel. Chacun est d'égale importance du point de vue du perfectionnement professionnel et de la mise en commun des pratiques exemplaires et des leçons apprises. Pour chaque pilier, il faut comprendre les difficultés inhérentes et les défis auxquels les autres sont confrontés. Il faut aussi que les administrations portuaires puissent entretenir des liens : il y a beaucoup à apprendre de nos homologues — même s'ils sont à l'autre bout du corridor maritime — et nous cherchons à jouer le rôle de facilitateur pour consolider de telles relations. Nous voulons aussi nous assurer que les intervenants qui soutiennent les ports et qui collaborent avec eux aient un rôle à jouer et tirent également parti de ce réseau.

## Compte tenu de leur dispersion géographique, dans quelle mesure vos membres ont-ils des points en commun?

Évidemment, le principal dénominateur commun, c'est l'océan Pacifique. Qu'ils soient grands ou petits, les ports sont souvent confrontés aux mêmes défis : la sécurité, l'accès aux terminaux, l'efficacité de la chaîne d'approvisionnement, l'environnement, la hausse du niveau des mers et le renouvellement d'infrastructures résistantes au climat. L'Administration nationale des océans et de l'atmosphère (NOAA) estime que les catastrophes naturelles auront coûté 16 milliards de dollars aux États-Unis pour les neuf premiers mois de cette année seulement. Il faudra être proactifs pour rendre nos systèmes plus résilients, sinon nous serons en difficulté...

Souvent, dès qu'un port envisage un projet quelconque, on entend dire que l'idée a déjà été tentée ailleurs. Si l'on peut faciliter la communication entre les ports, ils auront accès à des renseignements précieux pour leurs activités. Même si chaque port fonctionne différemment, il y a certainement des économies de temps et d'argent à réaliser en choisissant les « petites perles » mises au jour par l'expérience des autres, et en se les appropriant selon ses besoins.

## Avez-vous un exemple précis pour illustrer les avantages de mettre en commun l'information grâce à l'APP?

Lors de notre dernier congrès, nous avons eu l'occasion d'accueillir un représentant du Port de Stockton qui donnait une présentation à propos de son programme de recrutement et de stagiaires, notamment de l'étroite collaboration avec les écoles secondaires locales, les écoles de métiers, ainsi que les collèges et universités. Ses propos ont trouvé écho chez de nombreux participants qui vivaient les mêmes difficultés de recrutement, et ils sont repartis avec de bonnes idées à instaurer dans leur propre collectivité.



Another example was our last virtual workshop where we had three members discuss integrated digital management systems as a way to increase port efficiencies.

## What environmentally related initiatives does the APP have planned?

We're looking forward to participating on a committee with SSA Marine, which is developing a strategy for rapidly accelerating the deployment of zero-emission vehicles, equipment and infrastructure. While it's specific to ports in northern California, we'll be able to relay the knowledge to other regions.

We're also starting to plan our next virtual workshop which will focus on specific examples of ports that have implemented environmental best practices and how these can be achieved by others.

### Why did you consider it important for the APP to join Green Marine?

A number of APP members already participate in Green Marine, so it made sense for the APP to be aboard and

relate their efforts as we also continue to promote greater environmental stewardship.

ports to show environmental leadership. It's essential for ports to show environmental leadership. The maritime industry might have started out only seeking social licence but has long since

responded seriously to environmental concerns as evidenced by the progress related through Green Marine and in other ways. Knowing the credibility of Green Marine's certification

process, the APP is eager to showcase the efforts of APP's membership while encouraging others to do the same.

It's essential for

On peut aussi penser à notre plus récent atelier virtuel, où trois de nos membres avaient été invités à parler des systèmes numériques intégrés de gestion pour accroître l'efficacité des ports.

## Et sur le plan environnemental, quelles sont les initiatives prévues par l'APP?

Nous sommes enthousiastes à l'idée de participer aux travaux d'un comité de la société SSA Marine, qui conçoit une stratégie pour accélérer le déploiement de véhicules, d'équipements et d'infrastructures à émission zéro. Cette initiative se limite actuellement aux ports du nord de la Californie, mais nous serons là pour relayer les connaissances aux autres régions.

Nous commençons aussi à planifier notre prochain atelier virtuel, qui mettra en lumière les pratiques exemplaires adoptées par certains ports et soulignera comment les autres peuvent en faire autant.

#### Pourquoi l'APP a-t-elle adhéré à l'Alliance verte?

De nombreux membres de l'APP font déjà partie de l'Alliance verte, alors il était tout à fait normal que notre association en fasse autant pour mettre en valeur leurs efforts. Nous encourageons une meilleure performance environnementale.

Il faut absolument que les ports fassent preuve de leadership environnemental. Au début, peutêtre que la seule motivation du secteur maritime était liée à l'acceptation sociale, mais il y a longtemps que notre industrie entretient de véritables préoccupations écologiques. Cette réalité se traduit par des progrès, lesquels sont notamment mis en évidence par l'Alliance verte. Sachant la crédibilité du processus de certification, l'APP est impatiente de souligner les efforts de ses membres tout en incitant les autres à en faire autant. •

